

Beleidsplan 2026 & 2027

Kwan Yin Sangha van Zen Centrum Nijmegen

Grondslag

De Sangha aanvaardt de Boeddha-Dharma (de leer van de Boeddha), zoals uitgedragen in de Pali Canon en de geschriften van diens opvolgers in de door Maezumi Roshi (1931-1995) opgerichte White Plum Lineage als inspiratiebron voor een bewust, bevrijd en vreedzaam leven. Als centrale oefening voor het doorgronden van deze Boeddha Dharma beschouwt de Sangha zazen, de zitmeditatie zoals onderwezen door o.a. Dogen Zenji (1200-1253), die als stichter van de Soto Zenschool wordt beschouwd. De leraar van de Kwan Yin Sangha is Dick Butsugen Kobun Verstegen sensei (hierna te noemen: de leraar), die tot deze lineage behoort in de 83ste generatie als gevolg van de Dharmatransmissie die hij op 17 juni 2017 ontving van zijn Dharmaleraar Niko Sojun Tydeman sensei. Tydeman ontving zijn transmissie van Genpo Roshi aan wie Maezumi Roshi transmissie verleende.

Statutaire wijziging lente 2027

T.a.v onder andere bovenstaande grondslag worden de statuten in 2027 gewijzigd. De leraar schrijft hierover in de ZCN zenbrief van april 2026 het volgende:

Lieve Sanghaleden,

Zoals jullie weten wordt Zen Centrum Nijmegen al geruime tijd in praktische zin gerund door Misha sensei. Ik heb nu besloten om in 2027 ook het spiritueel leiderschap aan hem over te dragen. Dat gebeurt op 20 maart van dat jaar, de dag waarop ook de lente begint. Deze symboliek is geen toeval. Het is hoog tijd dat de geest van frisse vernieuwing ook in spirituele zin alle ruimte krijgt. Ik heb

niet het gevoel dat ik die verfrissing ooit in de weg gezeten heb, maar ik voel aan alles dat het moment gekomen is om nu een stap terug te doen. Ik blijf met goedvinden van Misha wel leraar van ons centrum en zo lang als het mij gegeven is, zal ik de doorgaande groep op maandagavond leiden en zal ik zenklassen geven. Mijn deelname aan sesshins en vergelijkbare activiteiten zal ik per keer beslissen. Nadere info over de plechtige overdracht, waarvoor de gehele sangha wordt uitgenodigd, volgt begin 2027.

Dank!

Ik gebruik deze gelegenheid om mijn diepgevoelde dank te betuigen aan Misha, dat hij deze taak op zich wil nemen. Hij weet intussen dat het geen eenvoudige klus is een zencentrum te leiden dat onze omvang heeft aangenomen. Maar ik weet dat hij het kan en, wat minstens even belangrijk is, dat hij het ook wil en dat hij de steun heeft van bestuur en sangha. In deze grote dankbaarheid betrek ik ook Lotte, zonder wie ons centrum niet de prachtige behuizing had gekregen die het nu heeft. Mijn dank strekt zich niet alleen tot hun tweeën uit, maar betreft de hele sangha. Zonder centrum geen sangha en zonder sangha geen centrum. Die gezamenlijkheid voel je in de samu- woensdagen die elke week weer vervuld zijn van gemeenschapszin. Maar dat niet alleen. Ik dank jullie allen stuk voor stuk voor het vertrouwen dat jullie elke dag weer in ons als leraren stellen. Want alleen op basis van dit vertrouwen kunnen wij jullie begeleiden en kan ons centrum bloeien.

Statutair gevolg

De stap die ik volgend jaar neem, zal ook een statutair gevolg hebben in aanpassing van artikel 2 van onze Statuten. Nu luidt artikel 2 als volgt: De Sangha aanvaardt de Boeddha-Dharma (de leer van de Boeddha), zoals uitgedragen in de Pali Canon en de geschriften van diens opvolgers in de door Maezumi Roshi (1931- 1995) opgerichte White Plum Lineage als inspiratiebron voor een bewust, bevrijd en vreedzaam leven. Als centrale oefening voor het doorgronden van deze Boeddha Dharma beschouwt de Sangha zazen, de zitmeditatie zoals onderwezen door o.a. Dogen Zenji (1200- 1253), die als stichter van de Soto

Zenschool wordt beschouwd. De leraar van de Kwan Yin Sangha is Dick Butsugen Kobun Verstegen sensei (hierna te noemen: de leraar), die tot deze lineage behoort in de 83 ste generatie als gevolg van de Dharmatransmissie die hij op 17 juni 2017 ontving van zijn Dharmaleraar Niko Sojun Tydeman sensei. Tydeman ontving zijn transmissie van Genpo Roshi aan wie Maezumi Roshi transmissie verleende.

Dit artikel wordt als volgt gewijzigd (Het begin blijft hetzelfde..... Dan volgt deze gewijzigde zinsnede:) De leraar van de Kwan Yin Sangha is Misha Yushin Belien sensei (hierna te noemen: de leraar), die tot deze lineage behoort in de 84 ste generatie als gevolg van de Dharmatransmissie (shiho) die hij op 11 april 2025 ontving van zijn Dharmaleraar Dick Benji roshi. Deze ontving shiho van Niko Tenko Roshi, die op zijn beurt transmissie verkreeg van Genpo Roshi aan wie Maezumi Roshi destijds shiho verleende.

Deze wijziging zal in het bestuur voorbereid worden en behoeft daarna in een ALV bekrachtiging.

Dick Benji roshi

Doelstelling

De sangha stelt zich statutair ten doel onder de spirituele leiding van zijn leraar:

- Medemensen in staat te stellen zich op zenboeddhistische wijze te verdiepen in de Boeddha-Dharma, zoals uitgedragen door de historische Boeddha en diens opvolgers en navolgers en zich te bekwamen in de centrale *zazen*-beoefening.
- Bij te dragen aan een vreedzame en verlichte samenleving waarin mensen meer en meer vanuit een ervaring van verbinding met zichzelf, elkaar en de wereld kunnen leven.

Dit vatten we als volgt samen als missie en visie:

Zen Centrum Nijmegen vormt een toegankelijke en betrokken gemeenschap van spirituele vrienden. Een sangha. We gaan uit van zen uit het hart; een grond van liefde waarin de dingen zijn zoals ze zijn en die je tegelijkertijd zorgzaam in de

wereld doet staan. Vanuit dit hart oefenen we o.a. met meditatie onze aandacht. We vinden ondersteuning in de zentraditie én zijn met open verwondering naar de wereld van o.a. kunst, religie, politiek, wetenschap en ecologie gericht. Zo proberen we bij te dragen aan een toekomst waarin we de ervaring van verbinding met onszelf, elkaar en de wereld steeds weer mogen ontdekken als onze diepste drijfveer.

Zenbeoefening als bestuurlijk beginsel

Het beginsel van onze zenbeoefening is dat die niet te onderscheiden valt van ons leven, hier en nu. Dit maakt dat ook alle werkzaamheden, activiteiten, en communicatie-uitingen die in en rondom de Kwan Yin Sangha ontstaan, onderdeel zijn van de beoefening. Daarmee zijn deze primair doel op zich en niet instrumenteel.

Uiteraard zijn we niet blind en naïef voor de gevolgen en effecten van ons handelen. En mogelijk blijkt dat in de toekomst een zakelijker onderscheid tussen bestuur en zenbeoefening nodig is. Het primaat ligt voor nu echter bij de kwaliteit van ons handelen in dit moment. Juist ook in de omgang met de gevolgen van ons handelen pogen we als bestuur telkens opnieuw dit beginsel als leidraad te zoeken. Hoe kunnen we hier en nu onze ware natuur - in verbinding - realiseren?

Onze zenbeoefening is daarmee ook leidend in het bestuurlijke werk in de Kwan Yin Sangha. Het onderzoek hiernaar - waarover we dus ook als sangha met elkaar in gesprek kunnen zijn - is onderdeel van onze beoefening. Enkele (voorlopige) principes die in andere woorden ontleend zijn aan onze visie en richtinggevend zijn in onze keuzes:

- +Focus op de grootste intieme cirkel van verbinding, stapje terug als die te groot blijkt.
- +Inhoudelijk kwaliteit i.p.v. kwantiteit.
- +Aandacht voor mensen en sanghaleden.
- +Faciliteren van 'sanghabuilding'.
- +Balans tussen vrijheid en verbinding van alle betrokkenen.
- +Zorg voor de zentraditie en ontwikkeling daarvan in deze tijd.
- +Oog voor de cijfers zonder deze leidend te maken.

De sangha werkt op deze wijze en bevordert de hierboven omschreven doelstellingen door onder meer:

- a. Het organiseren van bijeenkomsten waarbij beoefening van zazen, verdieping en studie centraal staan. De thematische jaarcyclus - die herhaaldelijk in de cyclus van één jaar iedere maand een zenboeddhistisch thema aanreikt - biedt hierbij een leidraad voor de praktische en inhoudelijke programmering.
 - Vijf keer per week zijn er bijeenkomsten voor doorgaande groepen. We proberen ook dit jaar gaandeweg toe te werken naar een stabiele aanwezigheid van gemiddeld tien tot maximaal twintig aanwezigen per bijeenkomst.
 - Minimaal twee keer per jaar zijn er open lessen waarin belangstellenden van buiten de sangha kennis kunnen maken met *zazen*-beoefening en de zenboeddhistische traditie en sfeer van onze sangha.
 - We organiseren minstens 2 keer per jaar speciale starterstrajecten. De Werkgroep Starterstraject begeleidt dit.
 - Tenminste 2 keer per jaar is er een meer studieuze activiteit zoals een studieklas of lezing waarin een zenboeddhistisch thema wordt uitgediept. Deze laatste worden ook aangeboden onder de naam 'De Zendo verlicht' via De Zendo.
 - Het houden van retraites op plaatsen die daarvoor geëigend zijn. In relatie tot de seizoenen die leidraad zijn in onze 'thematische jaarcyclus' organiseren we een 5 daagse zomersesshin, een weekendsesshin in de lente, en een weekendsesshin in de herfst op een externe locatie. De werkgroep sesshins verzorgt de organisatie en werving van deelnemers. De sangha streeft naar een organische groei van deelname aan de sesshins. In 2026 is er in juli een zomersesshin in de Abdijhoeve voorzien met als thema: De kracht van ons niet-weten.

- De twee weekendsesshins organiseren we in samenwerking met Dominicanenklooster Huissen in het voor- en najaar.
- We organiseren 2 zenzondagen in de zendo. Dit in lijn met onze thematische jaarcyclus dat daarbij ook een passend zenboeddhistisch thema voor de dag aandraagt.
 - Maandelijks organiseren we op de eerste en derde zondag van de maand een stille zondag. Deze wordt begeleid door de werkgroep Stille zondag.
 - We beogen vier keer per jaar een service te organiseren voor zieken, overledenen, jonggeborenen, en mensen in een nieuwe levensfase. Deze gaan samen met de stille zondagen of zen zondagen.
 - We organiseren een maandelijkse meditatie voor Nijmegen CS onder de naam 'Stilte voor de wereld'. Een demonstratie van de kracht van stilte, voor het welzijn van alle mensen, dieren en de aarde. Hierbij zoeken we naar verbreding onder alle levensbeschouwelijke organisaties.
- b. Het gebruiken, onderhouden en voor velen tot bloei brengen van onze centrale oefenplaats, traditioneel genaamd *zendo*. Thans is deze term ook de naam geworden van ons onderkomen op Museumpark Orientalis. Onder de naam De Zendo hebben Misha Beliën (opvolger van onze leraar Dick Verstegen) en zijn partner Lotte Luigjes een meditatiecentrum en zencafé opgericht waarin ons centrum huisvesting vindt.
- De Werkgroep Samu organiseert regelmatig bijeenkomsten waarin gezamenlijk wordt gewerkt aan het onderhouden van De Zendo. Ook kunnen sanghaleden in overleg met Lotte en Misha individuele momenten kiezen om vrijwilligerswerk te doen. Door de publieke functie en bosrijke ligging van Museumpark Orientalis (jaarlijks 45.000 bezoekers dat jaarlijks groeit) biedt De Zendo vele aanknopingspunten om onze doelstellingen te realiseren. De Zendo is een plek die in het verlengde van de missie van Zen Centrum Nijmegen opereert. Enerzijds

kunnen mensen hier op een nog meer toegankelijke wijze in contact komen met (de geest van) het zenboeddhisme. De aansluiting op de toegankelijk religieuze oriëntatie van het museumpark met zijn ruim 30 ha bos, de tuin rondom het pand en de gezellige aankleding in het pand nodigen hiertoe uit. Anderzijds biedt het sanghaleden de gelegenheid om middels allerlei vormen van werk meditatie en publieke activiteiten in en rondom het pand de zenbeoefening te verdiepen. De bijdrage aan het behoud van dit bijzondere stuk Nederlands religieus erfgoed is hier een concreet uitvloeisel van en een voorbeeld van hoe we de 'dharma' in praktijk kunnen brengen. Ook de activiteiten die co-creators op eigen initiatief in De Zendo aanbieden kunnen zeer verrijkend zijn voor onze sangha en/of er kunnen met hen nieuwe samenwerkingen ontstaan.

- c. Een organische groei van leden. Daarbij zijn we niet gericht op maximalisatie van deze toename. Met het oog op verbinding én onze zorg voor onze wereld beogen we respectievelijk een sangha te zijn die zowel overzichtelijk is voor leden onderling maar ook voldoende volume heeft. Er zijn onderzoeken die suggereren dat in de geschiedenis van de mensheid groepen van ongeveer 150 mensen de meeste levenskracht en cohesie boden. Analoog hieraan beogen we voorlopig een sangha te zijn met tussen de 100 en 150 leden. Deze aantallen zijn niet absoluut. Het belangrijkste criterium hierbij is of de verschillende sanghabijeenkomsten een vertrouwde en geconcentreerde sfeer blijven bieden.
- d. Het organiseren van aanvullende activiteiten.
 - Informele gelegenheden zoals filmavonden en een sanghafeest. Vanuit l.s.m. de Zendo worden deze aangeboden filmavonden onder de naam 'De Zendo verlicht'.
 - Beheer en uitleen van boeken die sanghaleden in staat stellen zich te verdiepen in spirituele achtergronden, in de breedste zin van het woord. De Werkgroep Bibliotheek draagt hier zorg voor.

- De zenleraren houden i.s.m. de werkgroep 'Zendoleiders' een oog op evenwicht in de rituelen, zoals die nu bij ons uitgevoerd worden. Het evenwicht betreft de traditie van onze White Plum Lineage enerzijds en de behoefte van de sangha anderzijds.
 - Gemiddeld negen keer per jaar verzorgt leraar Dick Benji Roshi Dana Daisan op zondagmorgen. Hierbij is er gelegenheid voor zazen en langer persoonlijk onderhoud met de leraar.
 - De leraar en zijn opvolger houden regelmatig lezingen op externe locaties en online.
 - Het steunen van goede doelen die in het centrum en de samenleving actueel zijn.
- e. Het beheren, regelmatig vernieuwen en onderhouden van de website en de diverse social media
- De werkgroep PR houdt zich bezig met het onderhouden en vernieuwen van de website.
 - De werkgroep PR heeft uitgangspunten geformuleerd van het Zen Centrum van waaruit onze communicatie gestroomlijnd wordt. Hierin speelt de maandelijkse zenbrief een centrale rol.
 - Op YouTube staan al ca. twintig video's van de teisho's op sesshins die de leraar de laatste tien jaar gehouden heeft.
 - Ook zijn er podcasts beschikbaar.
- f. Het publiceren van boeken, teksten en andere media-uitingen
- Regelmatig heeft de leraar publicaties verzorgd die o.m. in de Koninklijke Bibliotheek zijn opgeslagen, zowel digitaal als in druk.
 - Misha Beliën en zijn partner Lotte Luigjes verzorgen via o.a. film en grafisch werk uitingen vanuit de zenfilosofie.

- g. Voorzien in eigen financiële behoeften door middel van
- Regelmatige donaties van leden.
 - Donaties van bezoekers aan retraites en aanvullende activiteiten.
 - Sporadische giften.
- h. Het beheer van het eigen vermogen
- Omwille van de continuïteit van de sangha in het geval van financiële tegenslagen streven naar een reserve op een spaarrekening van op termijn ongeveer 65.000,- euro. Dit bedrag is gelijk aan onze verwachte uitgaven in 2026 en is erop berekend in geval van nood een jaar lang in de kosten te voorzien. Met eventuele stijgende uitgaven wordt daarmee ook het streefreserve verhoogt. Met deze reserve voorzien we ook in een klein jaarlijks rendement. We pogen jaarlijks een substantieel bedrag aan de huidige reserve van ruim 34.746,13 euro toe te voegen.
 - Voor de komende jaren voorzien we geen besteding van dit vermogen. Het wordt aangehouden als financiële buffer.
 - De sangha houdt een 'noodfonds' in stand waarmee leden ongeacht hun inkomen in staat gesteld worden om mee te doen aan de zenbijeenkomsten en sesshins.
 - Zie voor een gedetailleerde kostenraming onze begroting voor 2026. Ingezamelde donaties worden met name besteed aan deze terugkerende kosten;
 - o Een vergoeding voor de zenleraren.
 - o Een doorlopende opdracht uitbesteed aan De Zendo VOF voor de facilitering en coördinatie van sangha-activiteiten.
 - o Huur van de zendo aan de Petruslaan 1.
 - o Onregelmatige opdrachten aan De Zendo VOF voor het maken en aanleveren van drukwerk en andere media-uitingen.
 - o Onregelmatige opdrachten aan 2Apps en Joris Budel voor technische ondersteuning met websitebeheer.

- o Onregelmatige afdracht aan samenwerkingspartners als Centrum voor Mindful Leven en De Oorschelp.

Beloningsbeleid

De leraren ontvangen een vergoeding die rijmt met de ANBI-status.

Leden die participeren in werkgroepen ontvangen geen vergoeding. Dit geldt eveneens voor bestuursleden. In bijzondere gevallen kan besloten worden tot een wettelijke vrijwilligersvergoeding.

Bestuur

Misha Beliën

voorzitter

Karin Engbers

secretaris

Hans van Dinther

penningmeester

Sanne Nijenhuis

lid

Dorothe Derks

lid